

KULTUR UND ORGANISATIONSENTWICKLUNG: VERBAND SCHWEIZERISCHER ELEKTRIZITÄTS- UNTERNEHMEN VSE

Die starken regulatorischen, technologischen und wirtschaftlichen Veränderungen erfordern auch im Verband neue Formen der Zusammenarbeit und eine bereichsübergreifende flexible Zusammenarbeit, die durch Intercai begleitet wurde.

Der VSE wurde 1895 als Branchendachverband der schweizerischen Elektrizitätsunternehmen gegründet. Er vertritt seine über 400 Mitglieder gegenüber Politik und Öffentlichkeit und erbringt für sie zahlreiche Dienstleistungen.

Im Verlauf eines Jahres begleitete Intercai den Verband zur Definition der notwendigen Strukturen, Kulturelemente und Veränderungen über alle Organisationstufen hinweg.

Die Herausforderungen

- Entwicklung eines gemeinsamen Führungsverständnisses als Basis für die Organisationsentwicklung.
- Bewusstes Nutzen der Unterschiede in Führung und Organisation zur Beschleunigung und Optimierung von Entscheidungsprozessen.
- Einbindung aller Beteiligten in den Prozess und finden einer gemeinsamen Sicht.

Die konkreten Intercai-Leistungen

- Konzeption des Vorgehens in enger Zusammenarbeit mit dem Verbandsdirektor.
- Präferenzanalyse der GL-Mitglieder mit Hilfe des GPOP und individueller Vorgespräche.
- GL Workshop: Design und Moderation zur Optimierung der Zusammenarbeit und Festlegung der zukünftigen Ausrichtung in der GL und Organisation.
- Durchführung einer Kulturanalyse mit dem Intercai HBS Profiler® für die gesamte Organisation in Deutsch und Französisch.

Der Kundennutzen

- Unterschiede in der GL können gezielt genutzt werden, um Entscheidungen breit abzustützen.
- Notwendige Kultur-Veränderungen konnten mit geringem Aufwand und faktenbasiert identifiziert werden.
- Die Organisation entwickelte ein gemeinsames Komplexitäts- und Kulturverständnis für die zukünftige flexible Zusammenarbeit über Organisationsgrenzen hinweg.
- Zielführende Methoden zum Umgang mit Komplexität und Unsicherheit in der Zusammenarbeit sind bekannt und werden angewendet.

« Mit Intercai verfügten wir über einen professionellen Berater, der einerseits über tiefe Methodenkompetenz verfügt und andererseits auch über entsprechendes Einfühlungsvermögen und dabei das notwendige Verständnis für einen Verband mit spezifischen Anforderungen mitbringt. Dadurch konnten wir Grundlagen für verschiedene Teamentwicklungsmassnahmen erarbeiten und umsetzen und ein besseres Verständnis der eigenen Organisation und Kultur entwickeln. »

Michael Frank, Direktor VSE, Vorsitzender der Geschäftsleitung

Ihr Schweizer ICT-Partner seit 1990

VON DER STRATEGIE BIS ZUR UMSETZUNG

Wir sind der richtige Partner, wenn Sie Wert legen auf verantwortungsvolle, individuelle und nachhaltige Lösungen.

Wir unterstützen Ihre Geschäftsziele und Ihr Business, indem wir Ihre Führungskräfte, Organisation und ICT optimal darauf ausrichten.

Unsere Einbindung in Ihre Organisation richtet sich dabei immer nach Ihren Bedürfnissen:

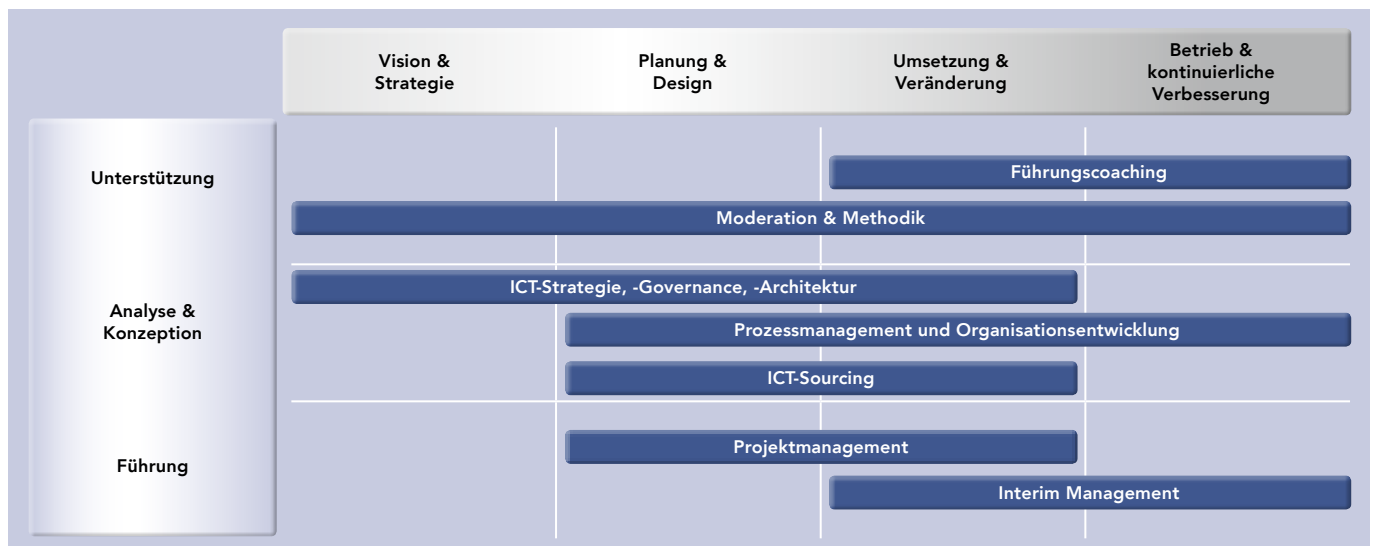
- Als unabhängige Unterstützer für eine neutrale Aussensicht
- Als Partner und Macher in der Analyse und Konzeption
- Als verantwortliche Führungskraft in der Rolle eines Projekt- und Interimmanagers

Wir schaffen Mehrwert – und sind sowohl auf Anwender- als auch auf Anbieterseite tätig:

- Für Anwender messen und steigern wir das Kosten-Nutzenverhältnis und machen Investitionen zukunftssicher
- Für Anbieter messen und steigern wir das Kosten-Ertragsverhältnis und steigern den langfristigen Markterfolg
- Für beide Seiten helfen wir, Herausforderungen aus neuen Blickwinkeln zu betrachten und zu meistern sowie Ressourcenengpässe zu lösen

Unser Angebot

DAS LEISTUNGS-PORTFOLIO



Ihr Nutzen

- Individuelle, umfassende Betreuung
- Zugang zu breitem Business Netzwerk
- Commitment und Leadership
- Rasche Wirkung in komplexen Fragen
- Konsequenz unabhängig
- Etablierter Qualitätssicherungsprozess

Unsere Geschichte

- 1990: Gegründet als 100% Tochter eines internationalen Beratungshauses
- 2001: Management Buyout durch Intercai-Partner
- In vollständigem Besitz der Partner, die operativ in der Gruppe tätig sind