

## SUCCESS STORY

# Handlungsoptionen und -empfehlung für die SWG im Telekomgeschäft

Die SWG (Städtische Werke Grenchen), eine Tochtergesellschaft der Stadt Grenchen, ist Lieferantin für Strom, Wasser und Erdgas für die Stadt Grenchen und diverse umliegende Gemeinden. Als innovative und ihren Bewohnern verpflichtete Firma verschaffte sich die SWG, mit Unterstützung von Intercai, frühzeitig einen Gesamteindruck für einen möglichen Bau eines Glasfasernetzes (FTTH – fiber to the home) in der Stadt Grenchen.

### Das Projekt

Die Wahl des optimalen FTTH-Geschäftsmodells liegt im Spannungsfeld der lokalen Gegebenheiten, dem Marktumfeld sowie der strategischen Stossrichtung. Um die Gesamtheit der Marktanforderungen optimal abzudecken, wurde Intercai beauftragt, generelle Überlegungen zur FTTH-Strategie einzubringen und zu diskutieren sowie konkrete Ansätze zu erstellen und die künftige Stossrichtung festzulegen. Das Projekt umfasste in einem ersten Schritt eine detaillierte Analyse des FTTH- und Telekommunikationsmarktes Schweiz, eine Übersicht der aktuellen Stadtnetze sowie der dazu möglichen Netztopologien. In einem nächsten Schritt wurden die lokalen Gegebenheiten mit möglichen Geschäftsmodellen bewertet, um daraus eine künftige Strategie im FTTH-Markt zu erarbeiten. Darauf aufbauend wurde eine Verhandlungsposition für die nahe liegenden Kooperationsmodelle entwickelt.

### Die Herausforderungen

- Erfassung und Analyse bestehender und potentieller Geschäftsmodelle für einen FTTH-Bau
- Erarbeiten eines, unter Berücksichtigung der lokalen Gegebenheiten und der strategischen Stossrichtung, geeigneten Geschäftsmodells
- Anpassungen möglicher FTTH-Strategien und -Optionen aufgrund eines sich rasch entwickelnden Marktumfeldes
- Ausarbeitung eines möglichen Kooperationsmodells mit einer ersten Kosten-Nutzenschätzung

### Der Kundennutzen

- Übersicht des FTTH- und Telekommunikationsmarktes Schweiz sowie bestehender Geschäftsmodelle
- Untersuchung und Bewertung des bestehenden Strom- und Telekommunikationsnetzes der Stadt Grenchen
- Quantitative und qualitative Einschätzung sowie Empfehlung bezüglich möglicher Kooperationsmodelle
- Objektive Beurteilungen und Vorgehensvorschläge
- Unabhängige Empfehlung für ein optimales Vorgehen im FTTH-Markt



Quelle: SWG

### SWG – Städtische Werke Grenchen

Die SWG ist die städtische Lieferantin für Strom, Wasser und Erdgas der Stadt Grenchen und versorgt über 16'000 Einwohner sowie diverse umliegende Gemeinden. Als Tochtergesellschaft der Stadt Grenchen hat die SWG zum Ziel, ihren Kunden – den Einwohnern der Stadt Grenchen – einen optimalen und zukunftsgerichteten Service zu bieten.

### Das sagt unser Kunde

«Wenn es darum geht, externe Beratungsleistungen einzukaufen, sind wir sehr restriktiv. Wir fordern klare Resultate zu fixen Kosten. Mit dieser Beratung haben wir unsere Wissenslücke füllen können und dies zu genau denjenigen Bedingungen, wie sie offeriert wurden. Mit dem Resultat sind wir zufrieden und können Intercai wärmstens weiterempfehlen.»

**Per Just, Direktor SWG**

# SUCCESS STORY

## Die konkreten Intercai-Leistungen für SWG

- Analyse des Telekommunikationsmarktes Schweiz inkl. Aufzeigen der Telekom-Wertkette
- Beurteilung der bestehenden Stadtnetze und Netzwerktechnologien
- Überblick der bestehenden Geschäftsmodelle in der Schweiz und im Ausland
- Erste finanzielle Betrachtung möglicher Geschäftsmodelle
- SWOT-Analyse und -Strategien für die SWG im FTTH-Markt, woraus sich die möglichen Handlungsoptionen sowie ein optimales Geschäftsmodell für die SWG ergaben
- Übersicht und Beurteilung aktueller Kooperationsmodelle in der Schweiz
- Handlungsmöglichkeiten in verschiedenen Kooperationsmodellen
- Kostenschätzung für ein ausgewähltes Kooperationsmodell unter Berücksichtigung der vorhandenen Infrastrukturanlagen
- Empfehlung für die SWG und Aufzeigen erster Verhandlungspositionen

## Intercai in Kürze

Intercai ist ein schweizerisches Beratungsunternehmen der ICT-Branche und verbindet Geschäftstechnologie mit Geschäftserfolg. Das führende Insiderwissen im lokalen Telekommunikationsmarkt, kombiniert mit betriebswirtschaftlicher, technischer und sozialer Kompetenz, garantieren im Projekteinsatz höchste Wirksamkeit und Wirtschaftlichkeit. Intercai-Berater sind ausgewiesene Experten mit umfangreicher und langjähriger Praxiserfahrung. Dadurch entstehen implementierungsgerechte Vorgehensweisen, von der Strategie bis zur Umsetzung. Bei Bedarf hat Intercai Zugriff auf ein international präsentenes und leistungsfähiges Partnernetz.

## Das Intercai Service Portfolio



## Die Stärken von Intercai

- Einzigartige Kombination von betriebswirtschaftlicher, technischer und sozialer Kompetenz
- Ausgewiesene Kenntnisse und Projekterfahrung in der Energie- und ICT-Branche
- Langjährige Erfahrung im dynamischen, liberalisierten Telekom- und IT-Markt («Best Practice» aus verschiedenen Branchen)
- Interdisziplinäre Teams für kundenfokussierte Lösungen – keine vordefinierten Lösungen und Methoden
- Unvoreingenommene, enge Zusammenarbeit – gemeinsam mit dem Kunden – garantiert wertvollen Wissenstransfer
- Implementierungsorientiert (Konzept und Realisation)
- Langjährige Erfahrung mit komplexen, bereichsübergreifenden Projekten