



# Konsortiumsgründung für FIS J/HE

Thales ist ein weltweiter Systemlieferant für Luftfahrt, Verteidigung und Kommunikationstechnologie. In der Schweiz liefert Thales Suisse SA Elektronik, Kommunikations- und Informationssysteme an die Schweizer Armee. Für die geplante Realisierung des Führungsinformationssystems für das schweizerische Heer wurde ein Konsortium gebildet.

## Das Projekt

Intercai und TeleTrust unterstützen die Konsortiumsgründung unter Führung von Thales Suisse SA mit Verhandlungsführung und Vertragsmanagement. Der Konsortiumsvertrag ist zu verhandeln und termingerecht zur Unterzeichnung zu bringen. Thales Suisse SA wurde von der schweizerischen Beschaffungsstelle armasuisse beauftragt, als Konsortiumsführer gemeinsam mit Amper Programas de Electronica y Comunicaciones SA (Madrid) und Rheinmetall Defence Electronics GmbH (Bremen) ein Konsortium zu gründen. Das Konsortium ist als Generalunternehmer für das neue Führungsinformationssystem für das schweizerische Heer vorgesehen.

Konsortien werden normalerweise von Industriepartnern konstituiert, welche sich gegenseitig nicht konkurrenzieren, im Idealfall ergänzen und über ein komplementäres Produktportfolio verfügen. Im vorliegenden Falle hat der Kunde explizit ein Konsortium gewünscht und die Partner vorbestimmt.

## Die Herausforderungen

- Komplexe Ausgangslage für die Verhandlungsführung, gegeben durch die unterschiedlichen Positionen und Ansichten der drei internationalen Parteien und die hohen Erwartungen auf der Kundenseite
- Hohe Ansprüche in Bezug auf vertragliche Formulierungen und die juristische Beratung. Diplomatischer Umgang mit den unterschiedlichen Rechtstraditionen der drei Parteien und die Umsetzung des Auftrages nach schweizerischem Recht
- Sehr enger Terminplan und limitierte Verfügbarkeit der Schlüsselpersonen
- Kontinuierliches Führen und Überwachen des Verhandlungsprozesses in einem stark schwankenden Klima



Quelle: Thales Suisse SA

## Thales Suisse SA, Bereich Defence & Homeland Security

Führender Systemlieferant für Kommunikations-, Simulations- und Informationssysteme der Schweizer Armee

## Das sagt unser Kunde

Aufgrund einer früheren positiven Erfahrung in einem andern Umfeld ist dieses Mandat mit Intercai/TeleTrust äusserst kurzfristig und in einer angespannten Lage zustande gekommen. Nach abgeschlossenem Auftrag können wir ein ausgesprochen positives Fazit ziehen: enorm rascher Setup und Start; feinfühliges, aber zielgerichtetes Moderieren auch in komplexen Situationen; brückenbildende Moderation innerhalb unterschiedlicher Geschäftskulturen (Schweiz, Spanien, Deutschland); kompetentes Agieren mit stufengerechtem Druck und der notwendigen Portion Zurückhaltung und am Ende ein Ergebnis, mit welchem die drei Konsorten inhaltlich und terminlich ausserordentlich zufrieden sind.

**Bruno E. Giger, Managing Director,  
Defence & Homeland Security,  
Thales Suisse SA**

### Der Kundennutzen

- Termingerechte Unterzeichnung des Konsortiumsvertrages innerhalb des vereinbarten Budgets, Professionalität in Design, Planung und Führung des ganzen Verhandlungsprozesses
- Massgeschneiderter Konsortiumsvertrag
- Rechts- und Vertragsberatung, Koordination und Konsolidierung der Stellungnahmen der Verhandlungsteilnehmer und der beteiligten Rechtsabteilungen aus drei verschiedenen Ländern
- Coaching des Projektleiters
- Moderation, logistische Organisation und Dokumentation der Verhandlungsm Meetings
- Coaching der Parteien und Begleitung der Eskalation in kritischen Verhandlungsphasen
- Methodik des Vorgehens in der Verhandlung einer komplexen und zeitkritischen Konsortiums-bildung

### Die konkreten Leistungen von Intercai und TeleTrust für die Konsortiums-bildung

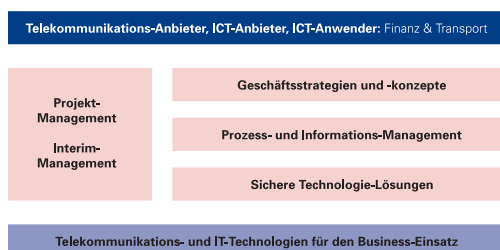
- Unterstützung bei termingerechtem Planen, Aufsetzen, Durchführen und erfolgreichen Abschluss der Verhandlungsrunden (Teilnehmerauswahl, Informationsvorbereitung, Kick-off, Verhandlungslogistik und -organisation, Vertragsunterzeichnung)

- Design, Organisation und Coaching des Verhandlungsprozesses
- Moderation der Verhandlungsrunden
- Entwurf und laufende Redaktion des Konsortiumsvertrages
- Vertrags- und Rechtsberatung während des gesamten Verhandlungsprozesses unter Berücksichtigung der unterschiedlichen Rechtstraditionen der Parteien
- Abstimmung und Koordination mit den Rechtsabteilungen der drei Konsortialparteien
- Unterstützung bei der Definition der finanziellen Werteflüsse und der Organisation des Konsortiums (Struktur, Lenkungsprozesse, Kostenführung, etc.)
- Unterstützung bei Design und Definition des Work-share
- Vorbereitung und Führung der Vertragserstellung und Unterzeichnung
- Protokollführung und Statusberichte für involvierte Stakeholder (Verhandlungsprotokoll, Pendenzenverwaltung)

## Intercai in Kürze

Intercai ist ein schweizerisches Beratungsunternehmen der ICT-Branche und verbindet Geschäftstechnologie mit Geschäftserfolg. Das führende Insiderwissen im lokalen Telekommunikationsmarkt, kombiniert mit betriebswirtschaftlicher, technischer und sozialer Kompetenz, garantieren im Projekteinsatz höchste Wirksamkeit und Wirtschaftlichkeit.

**Intercai – where business technology meets business success.**



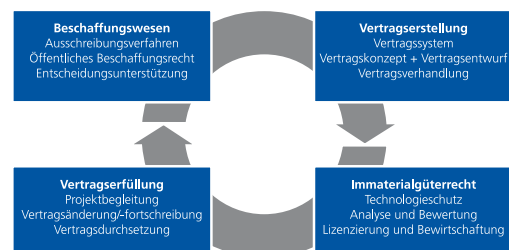
Intercai (Schweiz) AG  
Bahnhofstrasse 14  
CH-8304 Wallisellen

Tel. +41 44 801 90 40  
Fax +41 44 801 90 55  
E-Mail contact@intercai.ch  
www.intercai.ch

## TeleTrust in Kürze

TeleTrust Partner AG ist spezialisiert auf Dienstleistungen in den Bereichen Contract Management und Beschaffungswesen sowie in verwandten Gebieten wie Claim Management, Contract Asset Management und Intellectual Property Management.

**TeleTrust – professionelle Unterstützung in allen Bereichen, in denen Verträge im Geschäftsprozess relevant sind.**



TeleTrust Partner AG  
Marktgasse 7  
CH-6460 Altdorf

Tel. +41 41 870 60 70  
Fax +41 41 870 98 91  
E-Mail info@teletrust.com  
www.teletrust.com