

# SUCCESS STORY

## Planung Luzerner Glasfasernetz (FTTH)

Als führendes Energiedienstleistungsunternehmen der Stadt und Agglomeration Luzern ist ewl energie wasser luzern für die Versorgung mit Strom, Wasser und Erdgas verantwortlich. Bereits seit mehreren Jahren betreibt ewl ein Glasfasernetz für Geschäftskunden und stellt in grossen Teilen der Stadt ein kostenloses WLAN-Netz zur Verfügung. Intercai analysierte die Ausgangslage des Unternehmens in Bezug auf die Geschäftsoptionen, den relevanten Markt, die zukünftigen technologischen Entwicklungen und erarbeitete, gemeinsam mit der Geschäftsleitung und dem Verwaltungsrat, eine Wachstumsstrategie im Telekommunikationsbereich. Nach der Zustimmung des Eigentümers wird ewl ein grossflächiges Glasfasernetz (FTTH) in Luzern aufbauen.

### Das Projekt

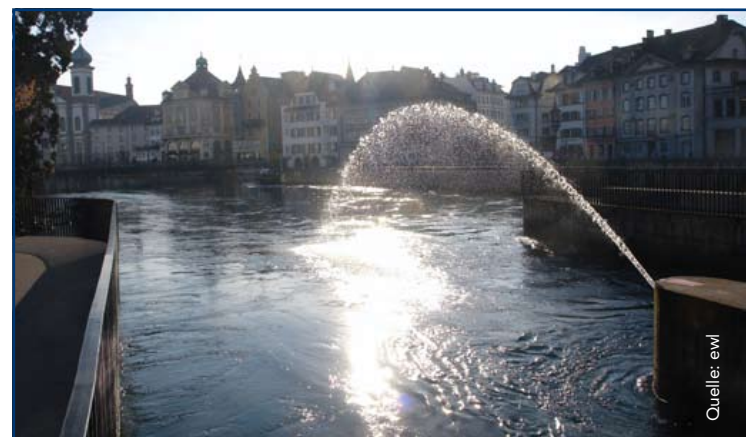
Das Projekt umfasste die Analyse des Unternehmens, die Potenzialermittlung des Telekommunikationsmarktes in der Stadt Luzern sowie der zukünftigen Chancen und Gefahren von ewl im erwähnten Markt. Nach Ausarbeitung mehrerer unterschiedlicher Wachstumsszenarien entschieden sich die Führungsgremien, den Aufbau eines Glasfasernetzes detaillierter zu prüfen. Unter Einbindung potenzieller Dienstleister und Kooperationspartner analysierte Intercai die möglichen Geschäftsmodelle, die bestmögliche Netzwerktopologie und -architektur, die detaillierten Investitionskosten und erstellte einen langfristigen Business Case. Eine detaillierte Rolloutplanung, eine Erschliessungsstrategie sowie die Definition von Ausstiegsszenarien dienten als weitere Entscheidungsgrundlagen.

### Die Herausforderungen

- Einhaltung eines engen Zeitplans, um das «Window of Opportunity» optimal auszunutzen
- Detaillierte Planung der Tiefbaukosten in einem historisch gewachsenen Umfeld
- Erstellen flexibler Berechnungsgrundlagen zur Ermittlung der optimalen Investitionskosten

### Der Kundennutzen

- Darstellung aller derzeit ersichtlichen Breitband-Technologien und deren zukünftiger Entwicklung
- Quantitative and qualitative Evaluierung des Telekommunikationsmarktes (Glasfaser, Mietleitungen und Internet)
- Quantitative Einschätzung neuer Produkte
- Erstellung von Szenarien mit neuen Produktbündeln
- Analyse der relevanten Stakeholder, insbesondere der Hauseigentümer
- Detaillierte Ermittlung des Marktpotenzials für FTTH und Abstimmung der Rolloutplanung auf die attraktiven Rolloutgebiete
- Analyse der bestehenden Infrastruktur sowie der vorhandenen Kapazitäten, die für den Aufbau des Glasfasernetzes zur Verfügung stehen
- Erstellen der Entscheidungsgrundlagen und Durchführung von Workshops mit Entscheidungsträgern



Quelle: ewl

### ewl

ewl energie wasser luzern ist das lokale EVU (Energieversorgungsunternehmen) der Stadt Luzern und einiger umliegender Gemeinden. ewl ist der führende Anbieter von Erdgas im ganzen Kanton Luzern. ewl betreibt neben einigen Wasserkraftwerken und Solaranlagen auch eine moderne Biogasanlage und Biogastankstellen. Mit dem Aufbau des ersten grösseren Gratis-WLAN in der Schweiz erlangte ewl Bekanntheit in der ganzen Schweiz.

### Das sagt unser Kunde

«Intercai überzeugte durch hohes Fachwissen und ausgeprägte Systematik. Wir profitierten vom grossen Intercai Brachennetzwerk, wodurch wir schnell mit den relevanten Marktteilnehmern in Kontakt treten konnten. Das hohe Engagement der Berater von Intercai wirkte sich zusätzlich positiv auf unsere Mitarbeiter aus. Die klare Aufgabenteilung und die professionelle Projektleitung von Intercai ermöglichten sowohl einen schnellen Projektstart als auch die erfolgreiche Realisation. Die Entscheidungsvorlagen wurden stufengerecht und übersichtlich vorbereitet, auch für Nicht-Telekompezialisten. Wir schätzten die effizienten und in positivem Klima geführten Workshops und Meetings auf Stufe Verwaltungsrat wie auch auf operativer Ebene.»

**Hans Jakob Graf, Vorsitzender der Geschäftsleitung**

# SUCCESS STORY

## Die konkreten Intercai-Leistungen für ewl

- Qualitative and quantitative Beurteilung des Telekommunikationsmarktes im Einzugsgebiet von ewl
- Analyse der zukünftigen Kundenanforderungen und der kommenden Technologien
- Definieren von zukünftigen Produkten und Berechnung der jeweiligen Business Cases
- Planung von Szenarien basierend auf den zuvor definierten Produkten
- Analyse der lokalen Gebäudeinfrastruktur und der demografischen Daten als Grundlage der Rolloutplanung
- Analyse der bestehenden Infrastruktur im Hinblick auf den zukünftigen FTTH Rollout
- Detaillierte Ermittlung der relevanten Kosten für die passive Infrastruktur (Tiefbau, Hausanschluss, POPs...)
- Erstellen eines FTTH Business Cases über die nächsten Jahre
- Planung des weiterführenden Projekts und der organisatorischen Anpassungen
- Durchführung mehrerer Projekt- und Management-Workshops
- Ausarbeitung von Ausstiegsszenarien und Kooperationsmodellen
- Ausarbeitung der notwendigen Anträge und Empfehlungen

## Intercai in Kürze

Intercai ist ein schweizerisches Beratungsunternehmen der ICT-Branche und verbindet Geschäftstechnologie mit Geschäftserfolg. Das führende Insiderwissen im lokalen Telekommunikationsmarkt, kombiniert mit betriebswirtschaftlicher, technischer und sozialer Kompetenz, garantieren im Projekteinsatz höchste Wirksamkeit und Wirtschaftlichkeit. Intercai-Berater sind ausgewiesene Experten mit umfangreicher und langjähriger Praxiserfahrung. Dadurch entstehen implementierungsgerechte Vorgehensweisen, von der Strategie bis zur Umsetzung. Bei Bedarf hat Intercai Zugriff auf ein international präsentenes und leistungsfähiges Partnernetz.

## Das Intercai Service Portfolio



## Die Stärken von Intercai

- Einzigartige Kombination von betriebswirtschaftlicher, technischer und sozialer Kompetenz
- Ausgewiesene Kenntnisse und Projekterfahrung in der Energie- und ICT-Branche
- Langjährige Erfahrung im dynamischen, liberalisierten Telekom- und IT-Markt («Best Practice» aus verschiedenen Branchen)
- Interdisziplinäre Teams für kundenfokussierte Lösungen – keine vordefinierten Lösungen und Methoden
- Unvoreingenommene, enge Zusammenarbeit – gemeinsam mit dem Kunden – garantiert wertvollen Wissenstransfer
- Implementierungsorientiert (Konzept und Realisation)
- Langjährige Erfahrung mit komplexen, bereichsübergreifenden Projekten