

# Analyse und Konzeption Integration Flugsicherungstechnik

Am 18. August 1999 beschloss der Bundesrat die Zusammenlegung der zivilen und militärischen Flugsicherungsdienste und übergab die Federführung an skyguide. Nachdem in einem ersten Schritt die operative Integration der zivilen und der militärischen Flugsicherung umgesetzt wurde, vereinbarten skyguide und Vertreter von UVEK, VBS und EFV in einem nächsten Schritt die Zusammenführung der Technik mit allen für die Erbringung von Flugsicherungsdiensten relevanten Systemen und Prozessen zu erstellen. Ziel einer Integration der Flugsicherungstechnik ist primär die Realisierung von System- und Infrastruktur-Synergien.

## Das Projekt

Intercai unterstützte die Projektleitung und die Joint Task Force im Bereich der Analyse, der Methodik, der Konzeption sowie der Entscheidungsfindung im Rahmen des Mandates Integration Flugsicherungstechnik. Skyguide als Mandatsnehmerin im Auftrag der Departemente UVEK und VBS vertraute auf die Unterstützung der unabhängigen und neutralen Experten von Intercai zwecks Sicherstellung einer systematischen, methodisch konsistenten und unter den militärischen Stakeholdern armsuisse, LW und RUAG breit abgestützten Erarbeitung der Resultate.

## Die Herausforderungen

- Schaffung von Akzeptanz und Erreichung eines Konsenses unter den beteiligten Organisationen skyguide, Luftwaffe, armsuisse und RUAG
- Entwickeln der Zusammenarbeitsvarianten Vollintegration und Prozessintegration
- Quantifizieren der zu erwartenden Synergieeffekte auf der Basis eines Kalkulationsmodells
- Berichterstattung und Antragsformulierung an die Departemente UVEK und VBS

## Der Kundennutzen

- Erarbeitung der Grundlagen für die Entscheide auf Ebene Bundesrat und Geschäftsführung der beteiligten Unternehmen
- Schaffung von Akzeptanz innerhalb der involvierten Unternehmen für die Resultate der Analysen und für die Konzepte
- Erarbeitung von möglichen Integrationsvarianten und Zusammenarbeitsmodellen
- Entwicklung eines flexiblen Kalkulationsmodells zwecks Quantifizierung der zu erwartenden Synergieeffekte für verschiedene Varianten und unterschiedliche Szenarien (best case/worst case-Betrachtungen)
- Vorbereitung und Durchführung von Workshops zwecks Erarbeitung und Validierung von Ergebnissen
- Erstellung der Schlussberichte an die Steering Group und an die Departemente UVEK und VBS
- Unterstützung der Projektleitung



Instrument Landing System (ILS)

## Skyguide, Swiss air navigation Services Ltd.

Skyguide mit Sitz in Genf ist eine Schweizer Aktiengesellschaft, die im Auftrag des Bundes den zivilen und militärischen Flugverkehr im Schweizer und angrenzenden Luftraum leitet und überwacht.

## Das sagt unser Kunde

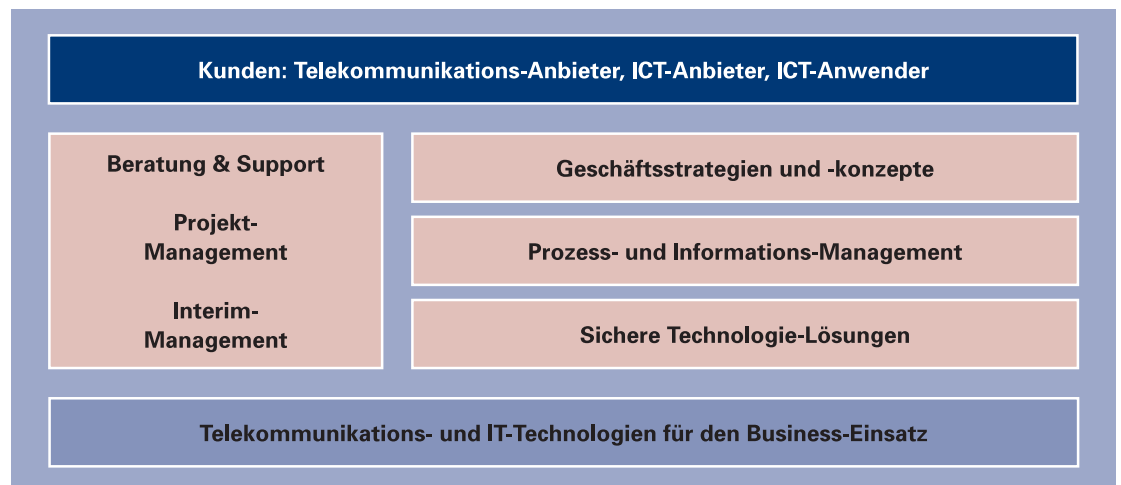
«Nicht zuletzt die Zusammenführung der in Bezug auf den Integrationsgrad erheblich divergierenden Vorstellungen unter den involvierten Stakeholdern gilt als Erfolg. Das von Intercai entscheidend mitgeprägte, strukturierte und flexible Vorgehen erwies sich als zielorientiert und förderte das positive Arbeitsklima nachhaltig. Die Genehmigung aller im Bericht an die Departemente gestellten Anträge durch den Bundesrat muss mitunter als Leistung von Intercai gewertet werden.»

**Philippe Chappuis, Stv. CEO,  
Leiter Technik, Skyguide**

### Die konkreten Intercai-Leistungen für Skyguide und die involvierten militärischen Organisationen

- Unterstützung beim Aufsetzen des Projektes inkl. Planung, Vorgehen, Methodik, etc.
- Durchführung von Workshops zwecks Erarbeitung von Grundlagen und Ergebnissen, welche breite Abstützung unter den involvierten Stakeholdern erforderten
- Erhebung von Grundlagendaten und Grobanalyse der Ist-Situation der militärischen und zivilen Flugsicherungstechnik
- Grobanalyse der Vereinbarkeit einer Integration der Technik mit den Strategien der involvierten Unternehmen
- Entwicklung von Integrationsvarianten
- Identifizierung von Synergiepotentialen
- Entwicklung eines Kalkulationsmodells zur Quantifizierung der Synergieeffekte für die Varianten Vollintegration und Prozessintegration unter Berücksichtigung von best case- und worst case-Szenarien
- Aufarbeitung der Handlungsoptionen und Entscheidungsgrundlagen
- Erstellung der Berichte an die Steering Group und an die Departemente UVEK und VBS
- Unterstützung der Projektleitung inkl. Reporting

### Das Intercai Service Portfolio

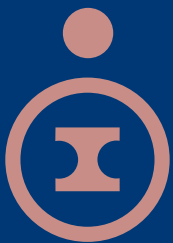


### Die Stärken von Intercai

- Einzigartige Kombination von betriebswirtschaftlicher, technischer und sozialer Kompetenz
- Führendes Insiderwissen im ICT-Markt
- Langjährige Erfahrung im schweizerischen Telekom-Umfeld
- Interdisziplinäre Teams für kundenfokussierte Lösungen – keine vordefinierten Lösungen und Methoden
- Unvoreingenommene, enge Zusammenarbeit - «gemeinsam mit dem Kunden» garantiert wertvollen Wissenstransfer
- Implementierungsorientiert («Konzept und Realisation»)
- Ausgewiesene Erfahrung mit komplexen Projekten

### Intercai in Kürze

Intercai ist ein schweizerisches Beratungsunternehmen der ICT-Branche und verbindet Geschäftstechnologie mit Geschäftserfolg. Das führende Insiderwissen im lokalen Telekommunikationsmarkt, kombiniert mit betriebswirtschaftlicher, technischer und sozialer Kompetenz, garantieren im Projekteinsatz höchste Wirksamkeit und Wirtschaftlichkeit. Intercai-Berater sind ausgewiesene Experten mit umfangreicher und langjähriger Praxiserfahrung. Dadurch entstehen implementierungsgerechte Vorgehensweisen, von der Strategie bis zur Umsetzung. Bei Bedarf hat Intercai Zugriff auf ein international präsent und leistungsfähiges Partnernetz.



**I N T E R C A I**  
C O N S U L T A N T S

### Intercai (Schweiz) AG

Bahnhofstrasse 14  
CH-8304 Wallisellen

Tel. +41 44 801 90 40

Fax +41 44 801 90 55

[www.intercai.ch](http://www.intercai.ch)

[contact@intercai.ch](mailto:contact@intercai.ch)